

I nuovi servizi top class

a cura del Dott. Massimo Manetti – Studio Manetti Tributario



Business Plan Forward Looking

Il business plan rappresenta il cuore del sistema di pianificazione e controllo. Lo conferma anche il Ministero della Giustizia che richiede la presenza di un piano industriale per considerare "adeguata" un'impresa.



Valutazione di Azienda

Conoscere il valore della propria azienda non è un esercizio accademico: è una bussola per orientare le scelte. Permette di capire dove si è oggi e dove si può arrivare domani



Indicatore di Rischio di Fallimento con previsione a 3 anni

Oggi il fallimento non arriva mai "all'improvviso": i segnali ci sono sempre, solo che spesso nessuno li legge in tempo. **Capire per tempo. Agire prima. Salvare l'impresa.**

Business Plan "Forward Looking"

Secondo le indicazioni dell'Ordine di Milano

Il nuovo modo di fare impresa parte da qui

Negli ultimi anni il concetto di *business plan* ha subito una trasformazione profonda. Non è più un esercizio teorico o un documento richiesto solo dalle banche: è diventato lo strumento centrale della gestione aziendale moderna, richiesto dalle linee guida EBA (European Banking Authority) e dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano, per la pianificazione "forward looking".

In parole semplici: ogni impresa deve oggi saper guardare avanti. Non basta più raccontare il passato, serve una proiezione realistica, coerente e misurabile del futuro.



UN OBBLIGO DI LEGGE, PRIMA ANCORA CHE UNA SCELTA STRATEGICA

Dal 16 marzo 2019, con l'introduzione dell'art. 2086, comma II, del Codice Civile, ogni azienda è tenuta per legge a dotarsi di adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili, in grado di intercettare tempestivamente i segnali di crisi e preservare la continuità aziendale.

Tra gli strumenti previsti, il business plan rappresenta il cuore del sistema di pianificazione e controllo. Lo conferma anche la check-list del Ministero della Giustizia (28 settembre 2021, punto 3.9), che richiede espressamente la presenza di un piano industriale per considerare "adeguata" un'impresa.



L'ERRORE DEL PASSATO: I BUSINESS PLAN "A CASO"

Per troppo tempo i business plan sono stati redatti con metodi approssimativi: si prendevano i dati del bilancio, si aumentavano i ricavi di un 5%, si lasciavano invariati i costi... e si sperava che il futuro fosse una semplice estensione del passato.

Ma l'economia non funziona così. Come spesso spiego ai miei clienti, *nessuna azienda vive in una bolla isolata*. L'imprenditore può controllare molte variabili interne (personale, investimenti, strategie) ma non può governare gli ambienti esterni: il contesto socio-politico, i mutamenti dei consumi, la concorrenza, la tecnologia.

È cambiato tutto: dai mercati globali alla Generazione Z che compra online dopo aver "solo guardato" in negozio. Ecco perché serve una nuova visione: realistica, dinamica e "forward looking".



COSA SIGNIFICA "FORWARD LOOKING"

Le Linee Guida EBA, recepite nel 36° aggiornamento (luglio 2021) della Circolare 285/2013 della Banca d'Italia, hanno introdotto un cambiamento epocale nella valutazione del merito creditizio:

Il giudizio delle banche non si basa più solo sui bilanci storici, ma sulle prospettive future dell'impresa.

Ogni rinnovo o nuova concessione di credito deve essere accompagnato da un business plan aggiornato e coerente.

Dal 1° luglio 2025 tutte le banche adotteranno ufficialmente il modello *forward looking*.

Il concetto è stato sviluppato da Robert Kaplan (Harvard), ideatore della *Balanced Scorecard*, oggi richiamata anche dall'Ordine dei Commercialisti di Milano come modello di riferimento per la pianificazione strategica d'impresa.

La soluzione proposta dallo Studio Manetti

Lo Studio Manetti Tributario, guidato dal Dott. Massimo Manetti, ha sviluppato un approccio unico per la redazione di Business Plan conformi alle linee guida EBA e Ordine di Milano, integrando metodologia aziendalistica, visione strategica e strumenti di controllo dinamico.



Attraverso la nostra piattaforma Super Business, siamo in grado di creare in modo rapido e preciso piani industriali di oltre 100 pagine, già completi di:

1. Analisi economico-finanziarie prospettiche
2. Indicatori DSCR, PFN/EBITDA e sostenibilità finanziaria
3. Proiezioni forward looking e scenari di stress test
4. Bilanci previsionali e cash flow triennali
5. Parte descrittiva conforme a Banca d'Italia e Ordine di Milano

Tutto questo in tempi rapidi, con un approccio compliant alle normative e un taglio personalizzato sul cliente.

Perché scegliere Studio Manetti Tributario



Esperienza

Oltre trentacinque anni di consulenza aziendale e fiscale, a fianco di imprese complesse e gruppi societari.



Conformità normativa

Ogni piano è costruito nel pieno rispetto delle linee guida EBA, Banca d'Italia e del Consiglio dell'Ordine di Milano.



Visione d'impresa

Non un semplice documento, ma uno strumento di governo aziendale e di dialogo con le banche.



Efficienza

Grazie a strumenti digitali evoluti, il business plan viene elaborato in tempi rapidi, con analisi affidabili e verificabili.



Quindi, perchè **il business plan** forward looking?

Il business plan forward looking non è più un onere burocratico, ma un vantaggio competitivo. Permette all'imprenditore di capire dove sta andando, di pianificare le azioni correttive e di presentarsi agli istituti di credito con una visione solida e sostenibile.

Affidati a Studio Manetti Tributario per la valutazione della tua azienda

Studio Tributario Manetti

Chiamate il nostro Studio. Possiamo parlare delle vostre necessità e fissare un appuntamento per conoscerci.

CHIAMATE ADESSO

Valutazione d'Azienda

Valutazione d'Azienda: *uno strumento strategico di consulenza*

Molti pensano che la valutazione d'azienda serva soltanto in occasione di operazioni straordinarie: conferimenti, fusioni, trasformazioni, scissioni o passaggi generazionali. È vero... ma è anche una visione limitata. In realtà, conoscere quanto vale la propria impresa oggi è una delle informazioni più importanti per ogni imprenditore.

È un punto di partenza per decidere, pianificare e soprattutto dare un senso economico concreto al proprio lavoro quotidiano.



LA DOMANDA CHIAVE

Ogni volta che incontriamo un imprenditore, poniamo una domanda semplice:

"Lei sa quanto vale la sua azienda, oggi?"

Nella maggior parte dei casi, la risposta è: "No". Eppure, è proprio la domanda che tutti dovrebbero porsi.

Conoscere il valore della propria azienda non è un esercizio accademico: è una bussola per orientare le scelte.

Permette di capire dove si è oggi e dove si può arrivare domani, misurando il percorso in termini di creazione di valore, non solo di utile di bilancio.



DAL NUMERO ALLA STRATEGIA

Immaginiamo di dire a un cliente:

"La sua azienda oggi vale X. Se lavoriamo insieme su margini, processi e governance, a fine anno potrebbe valere Y."

Ecco come la consulenza diventa tangibile. Non si parla più solo di ricavi o di costi, ma di valore complessivo dell'impresa, anche di quegli elementi immateriali che non compaiono nel bilancio: reputazione, qualità del management, capitale umano, know-how, relazioni commerciali.

Ogni decisione gestionale, anche piccola, può incidere sul valore dell'impresa.

Capirlo significa cambiare prospettiva: non più contabilità del passato, ma valorizzazione del futuro.



IL VALORE NASCOSTO DIETRO I NUMERI

Molti imprenditori non lo sanno, ma già nel 2017 il 75% del valore di mercato delle aziende (secondo lo standard S&P) era composto da asset intangibili, cioè da elementi che non appaiono nei bilanci. Solo il 25% era capitale tangibile.

Questo significa che una perizia che ignora i beni immateriali, marchio, competenze, reputazione, clienti, brevetti, know-how, non rappresenta correttamente il valore reale dell'impresa.

Oggi più che mai, la vera ricchezza è fatta di idee, persone e fiducia. E questi elementi vanno misurati, non solo raccontati.



La visione di Studio Manetti Tributario

Noi di Studio Manetti Tributario abbiamo trasformato la valutazione d'azienda in uno strumento consulenziale ricorrente: **non un documento statico**, ma un percorso continuo che accompagna l'imprenditore nel tempo.

Con un approccio integrato, analizziamo:



DATI ECONOMICO-FINANZIARI E PATRIMONIALI



STRUTTURA DEI COSTI E REDDITIVITÀ PROSPETTICA



INDICATORI DI PERFORMANCE (EBITDA, PFN, DSCR)



VALORE DEGLI ASSET IMMATERIALI E POTENZIALE DI CRESCITA

Il tutto con una visione realistica, trasparente e orientata alla creazione di valore aziendale e personale.



La valutazione d'azienda, *se fatta con metodo e visione*, diventa una leva strategica

Ogni imprenditore, in fondo, tiene alla propria azienda come a un figlio, come si dice a Napoli, "ogni scarrafone è bello a mamma sua".

Ecco perché parlare del valore dell'impresa, in termini oggettivi e verificabili, suscita sempre interesse e orgoglio.

La valutazione d'azienda, se fatta con metodo e visione, diventa una leva strategica: uno strumento per pianificare il futuro, difendere il patrimonio e valorizzare il lavoro di una vita.

Indicatore di Rischio di Fallimento con previsione a 3 anni

Capire per tempo. Agire prima. Salvare l'impresa.

Oggi il fallimento non arriva mai "all'improvviso":



I segnali ci sono sempre

I segnali ci sono sempre, solo che spesso nessuno li legge in tempo. Lo Stato lo sa, le banche lo sanno, i revisori lo sanno.

E ora anche le imprese devono saperlo.



Un nuovo strumento professionale

Per questo, lo Studio Manetti Tributario ha sviluppato un nuovo strumento professionale:

l'Indicatore di Rischio di Fallimento con Previsione a Tre Anni.



Valutazione predittiva della solidità

Un sistema integrato che consente di valutare in modo predittivo la solidità dell'azienda, anticipando di anni l'insorgere di crisi economico-finanziarie e segnalando in anticipo le aree di vulnerabilità.



Perché è nato questo servizio

Dal 2022, con l'entrata in vigore del Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza (D.Lgs. 14/2019), ogni azienda è tenuta a dotarsi di adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili (art. 2086 c.c.) per intercettare tempestivamente i segnali di crisi.

Ma nella pratica, pochi sanno come farlo davvero.

L'Indicatore di Rischio di Fallimento nasce per trasformare un obbligo normativo in un vantaggio competitivo, offrendo una diagnosi oggettiva e predittiva sulla salute economica dell'impresa.



Come funziona

Attraverso l'elaborazione dei dati contabili, patrimoniali e finanziari, il sistema calcola:

- Probabilità di insolvenza nei prossimi 12, 24 e 36 mesi
- DSCR (Debt Service Coverage Ratio) e capacità di sostenere il debito
- Indice di solidità patrimoniale e di equilibrio finanziario
- Proiezioni forward looking su ricavi, margini, cash flow e indebitamento
- Scenari di rischio simulati (stress test su fatturato, costi e tassi di interesse)

Il risultato è un cruscotto sintetico, leggibile anche dall'imprenditore, che indica con chiarezza:

● azienda in equilibrio, ● zona di allerta, ● rischio di crisi.



Un vantaggio strategico

Un vantaggio strategico per imprenditori e professionisti. L'obiettivo non è solo "evitare il fallimento", ma gestire consapevolmente l'impresa.

Sapere oggi come andrà l'azienda nei prossimi tre anni permette di:

- Programmare investimenti e risanamenti
- Evitare interventi tardivi e costosi
- Migliorare il rapporto con le banche e gli investitori
- Dimostrare all'organo di controllo la presenza di assetti adeguati
- Pianificare con anticipo operazioni straordinarie o di ristrutturazione

In altre parole: chi conosce i propri rischi, governa il proprio futuro.

L'approccio dello Studio Manetti Tributario.

Il servizio è interamente sviluppato e gestito da Studio Manetti Tributario, sotto la supervisione del Dott. Massimo Manetti, con oltre trent'anni di esperienza in materia fiscale, aziendalistica e di crisi d'impresa

Non si tratta di un software automatico, ma di un'analisi personalizzata e commentata da professionisti.

Ogni report è corredato da un parere tecnico che illustra i risultati, le criticità e le azioni correttive suggerite.

L'obiettivo è uno solo: prevenire per proteggere, con la stessa cura che dedichiamo alla difesa tributaria e alla tutela del patrimonio dei nostri clienti.



L'imprenditore che *anticipa il rischio* è quello che sopravvive, cresce e vince.

In un contesto economico in continuo cambiamento, l'imprenditore che anticipa il rischio è quello che sopravvive, cresce e vince.

Con l'Indicatore di Rischio di Fallimento con Previsione a Tre Anni, lo Studio Manetti Tributario mette finalmente a disposizione delle imprese uno strumento di diagnosi precoce e di governo consapevole.

Premio "Studio Dell'Anno 2026" alla Borsa Di Milano da Le Fonti Awards

Il 5 marzo 2026, nella cornice istituzionale di Palazzo Mezzanotte, sede della Borsa di Milano, si è tenuta la cerimonia annuale dei Le Fonti Awards. In questa occasione, il Comitato Scientifico ha deliberato di assegnare allo Studio Tributario Manetti:

Premio "Studio Dell'Anno 2026" alla Borsa Di Milano da Le Fonti Awards

Essere selezionati da una giuria di esperti, analisti e accademici come punto di riferimento nazionale nel contenzioso e nelle verifiche fiscali è per noi motivo di grande orgoglio.

Questo traguardo non rappresenta solo un premio alla nostra competenza tecnica, ma è una conferma della validità del metodo di lavoro che applichiamo ogni giorno per tutelare i Suoi interessi e la Sua serenità aziendale.



Consideriamo questo successo un punto di partenza per continuare a offrirLe una consulenza sempre più qualificata e una difesa tecnica d'eccellenza, sia nelle nostre sedi di Empoli e Milano, sia attraverso il nostro costante impegno divulgativo sulle principali testate economiche nazionali.





Studio Tributario Manetti
P.I. 06090790483
dott.manetti@pec.it
manetti.massimo@pectributaristiati.it
Firenze Via Jacopo Carrucci 152, - 50053 Empoli
Milano Piazza della Repubblica 19 - 20124

+39 0571 962873
+39 0571 1735044
E-mail: **info@studiomanetti.com**



STUDIO TRIBUTARIO MANETTI

Premiato come Miglior Studio dell'Anno – Contenzioso Tributario – Le Fonti Awards 2026